

**20 ANOS DE CONSULTORIA**  
**1985-2005**

**Dosdin®**

**APOIANDO CRIANDO DINAMIZANDO EMPRESAS E ASSOCIAÇÕES**



**Professor Doutor**  
**Luís Nandin de Carvalho**  
**Fundador do grupo Dosdin, SA**



**Ex Libris de**  
**Luís Nandin de Carvalho**

#### **QUEM SOMOS?**

A **Dosdin**, empresa base de um grupo familiar, é constituída em 1985 como sociedade por quotas pelo Prof. Dr. Nandin de Carvalho, que iniciou a sua carreira como advogado, tendo mais tarde desenvolvido a actividade de Professor Universitário, jurisconsulto e gestor, bem como de consultoria de estratégia de gestão a diversas entidades públicas e privadas.

Nandin de Carvalho licenciado em Direito por Lisboa em 1968, é Mestre em Ciências Político-Económicas pela Faculdade de Direito de Lisboa, Doutorado pela Universidade de Montpellier, e é Professor Universitário Associado Convidado no ISEG, onde desenvolve actividade docente na licenciatura de Economia e nas disciplinas jurídicas do MBA e Post-graduação em Análise Financeira. Desempenhou, também diversos cargos públicos e políticos, como subdelegado do Procurador da República, vereador, deputado e membro do Governo, incluindo funções de consultor de responsáveis políticos e estrangeiros.

A **Dosdin** hoje sociedade anónima, é uma empresa de consultoria de gestão e de assessoria técnica multidisciplinar que tem como principal missão o apoio personalizado de responsáveis empresariais.

A sua experiência inclui a prática de uma consultoria abrangente: da informação jurídico-económica à comunicação e imagem, passando pela elaboração de estudos económicos, e planeamento fiscal e proporciona aos seus clientes um acompanhamento permanente, estabelecendo um clima de *partnership* e confiança, especialmente em acções de *lobbying*.

A **Dosdin** é também sócia fundadora de 2 empresas do seu grupo familiar, com as quais actua frequentemente em conjunto sob a forma de um consórcio interno informal:

A **Servidin** – Serviços Prediais de Investimento, Lda, especializada em secretariado técnico e administrativo a empresas e Associações e que também administra o Centro de Escritórios de Miraflores (Dosdin Business Center);

E a **Agirdin** – Agroturismo de Investimento, Lda., especializada em estudos e consultoria em Turismo e que também assegura a gestão do Parque de Campismo (Alenquer Camping).

## PRINCIPAIS PROJECTOS REALIZADOS

### Angola



A nível individual o Presidente do Conselho de Administração da Dosdin Prof. Dr Luis Nandin de Carvalho, foi seleccionado, em 1996, pela DG VIII da Comissão Europeia para prestar apoio à reestruturação da Assembleia Nacional de Angola tendo realizado a missão AT/243 em Luanda.

### Argentina (Buenos Aires )



Assessoria e Consultoria para a CP no projecto financiado pelo Banco Mundial para a privatização de linhas de Caminhos de Ferro em Buenos Aires (Belgrano)

### São Tomé e Príncipe



A Dosdin também foi contratada pela Organização Mundial do Turismo em 2001 para elaborar o projecto de diversos diplomas legais relativos à organização do turismo, no âmbito de um projecto de parceria com consultores multinacionais. O projecto esteve a cargo do Gabinete de Projectos, cuja coordenação é da responsabilidade do Dr. José Maria Caldas

### Moçambique



Projecto SUNY - Apoio Técnico à Assembleia da República Colaboração com a SUNY - State University of New York na análise e redacção da proposta de revisão constitucional da Constituição de Moçambique, bem como na criação da nova legislação autárquica e na revisão da lei de segurança nacional.

### Brasil



A Dosdin em consórcio com a empresa DHVMC Management Consultants, foi vencedora do concurso internacional que visou a preparação do "Plano Estratégico de Desenvolvimento do Turismo para o Estado do Rio de Janeiro", promovido pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento.

A Coordenação executiva do projecto esteve a cargo do Arqt. José Augusto Cotta e a equipa de trabalho da Dosdin constituída pelo Prof. Doutor Luís Nandin de Carvalho e pelo Dr. José Maria Caldas, elaborou o capítulo sobre Política e Instituições de Turismo.

Consultadoria no projecto do Banco Ibero Americano para o Desenvolvimento Turístico Rio de Janeiro 2000.

A Dosdin também em consórcio com a Empresa AJS&A procedeu à execução de idêntico plano estratégico para o desenvolvimento do Turismo no Estado de Minas Gerais, em 2002.

## A NOSSA EXPERIÊNCIA



### Experiência da Dosdin em Projectos a nível Institucional

#### Projectos patrocinados pela Comunidade Europeia

Em Portugal  
Em Almeida (Programa CAIS)  
Em Lisboa (Programa NOW e Programa EUROMINORS)

#### Em concursos internacionais:

- Criação da Central Técnica de Apoio em Bruxelas ao Novo Programa Contra a Exclusão Social e Desenvolvimento da Solidariedade (com uma empresa inglesa, uma francesa e outra alemã).
- Acções de esclarecimento e desenvolvimento institucional político na CEI (com uma empresa irlandesa), ao abrigo do Programa TACIS.
- Apresentação de uma proposta em conjunto com uma empresa italiana para acções previstas no programa PHARE.

#### Participação em programas, isolada, em consórcio ou sub-contratada:

- Patrocinados pelo PNUD (Projecto para o desenvolvimento das Nações Unidas)
  - em Moçambique (Turismo)
- Patrocinados pelo Banco Mundial

## PRINCIPAIS TRABALHOS EM CURSO

- ▶ apoio técnico administrativo e assessoria de gestão estratégica a um projecto de produção de bio etanol em Portugal. apoio técnico administrativo;
- ▶ assessoria de gestão estratégica a um investimento estrangeiro em Angola na área de prospecção e exploração de kimberlitos;
- ▶ apoio técnico administrativo e de gestão estratégica a expansão em Marrocos de uma empresa portuguesa de construção e obras públicas;
- ▶ estudo preliminar do estabelecimento de uma rede nacional de franchising para uma empresa do ramo alimentar;
- ▶ prospecção de uma joint venture entre uma empresa do ramo hospitalar e outra do ramo hoteleiro para exploração conjunta de sinergias.

## NETWORK

- ▶ A Dosdin trabalha em contacto com vários networks de PME de Consultoria com cerca de 100 escritórios internacionalmente reputados, através de organizações internacionais, entre elas, a ICC-Intercontinental Consultants.
- ▶ Está registada como consultora no Banco Mundial, na Comissão das Comunidades, Banco de Desenvolvimento Africano, e PNUD - Programa de Nações Unidas para o Desenvolvimento (DACON - Data Consultants).
- ▶ Está credenciada pelo IAPMEI - Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e ao Investimento e do ICEP - Investimentos, Comércio e Turismo de Portugal.

## CURRICULUM SUMÁRIO DO FUNDADOR



Nascido em Lisboa em Junho de 1945, signo de gémeos, casado pai de 5 filhos, 3 raparigas e 2 rapazes, fez a instrução primária em Lourenço Marques na Escola Rebelo da Silva, concluiu o liceu em Lisboa, no Liceu Camões, licenciou-se em Direito pela FDL em Lisboa, onde obteve o grau de mestre depois da post-graduação em Ciências Político-Económicas.

Obteve dois prémios, o da Ordem dos Advogados pelo seu trabalho sobre a Posse no novo Código Civil e o de Academia das Ciências pelo estudo das Empresas Quase Públicas. Doutorou-se em França na Universidade de Montpellier em 1999, e é Professor Universitário Associado Convidado no ISEG. É também árbitro inscrito no Centro de Mediação, Peritagens e Arbitragens Voluntárias do Conselho Nacional de Profissões Liberais, desde 2003.

Foi Presidente da Associação Atlântica de Jovens Leaders Políticos (NATO), com sede em Bruxelas.

Tem várias publicações editadas entre elas a Constituição da República Portuguesa versão anotada para não juristas, edição da Hugin (2004)

Foi também fundador de várias associações, entre elas a GLRP/Grande Loja Regular de Portugal (1991 e 1996) e desempenhou as funções de Grão Mestre da Maçonaria Universal e Regular Portuguesa. É, também, Grão-Mestre de Honra e fundador da Grande Loja de Andorra.

## ACTIVIDADES PRÓ-BONO

### OU DE CORPORATE CITIZENSHIP

Quer o fundador do consórcio empresarial Dosdin, quer as empresas do grupo, desenvolvem várias actividades de responsabilidade social de que se destaca o desempenho de funções em regime de voluntariado, ou o de apoio a acções da comunidade em termos de deveres de cidadania empresarial de apoio a actividades não lucrativas.

Assim, Luís Nandin de Carvalho é conselheiro do IFSC - Instituto Francisco Sá Carneiro e membro de Direcção da AED - Associação dos Ex-deputados, enquanto a Dosdin já desenvolveu protocolos de cooperação na concessão de estágios profissionais à Santa Casa da Misericórdia e ao Cefosap - Centro de Formação Sindical e Aperfeiçoamento Profissional, para além de patrocínios institucionais que o grupo concede. Foi Presidente da ASSOCI - Associação dos Sócios de Clubes de Investidores.

## DOSDIN

A expressão Dosdin foi escolhida de modo a permitir duas leituras. Uma, a da relação com a família - principal accionista dos Nandin -, a outra resulta da função de ideia de estudos de investimento, em que o terminal do primeiro vocábulo se associa ao início do segundo, sendo certo que na denominação estão os dois conceitos presentes, sociedade de estudos e de gestão de investimentos.

Por outro lado, nas outras empresas manteve-se o terminal **DIN** como em AGIRDIN em que o prefixo AGIR tem também a dupla conotação de se associar ao dinamismo na área Turística.

Finalmente, também a terceira empresa do grupo mantém o sufixo de **DIN**, enquanto o prefixo de SER inculca a ideia de serviço, que no caso está associada ao domínio predial e imobiliário.

## PATROCÍNIOS DO GRUPO DOSDIN

A DOSDIN conjuntamente com as demais empresas do grupo AGIRDIN e SERVIDIN dispõem alguns patrocínios institucionais a actividades da sociedade civil, em especial:

### IPUEL

Instituto Pró União Europeia em Lisboa  
Associação sem fins lucrativos  
Rua General Ferreira Martins, 10 4ªA,  
Miraflores 1495-137 Algés  
Tel. +351 21 410 70 48  
Fax +351 21 410 71 25  
casadaeuropalisboa@hotmail.com  
NIF: 507338545

Tertúlia Cultural do Bar do Além  
Associação informal  
Estrada Nacional nr. 9 Km 94  
Bar do Além, Porto da Luz  
2580-330 Alenquer  
Tel./fax +351263 710375  
bar\_do\_alem@hotmail.com

Clube de Pintores de Alenquer  
Estrada Nacional nr. 9 Km 94  
Alenquer Camping/ Bar do Além  
Porto da Luz  
2580-330 Alenquer  
Tel./fax: 263 710375  
alenquercamping@hotmail.com

Terra Clube - Clube de Todo o Terreno  
Estrada Nacional nr. 9 Km 94  
Alenquer Camping, Porto da Luz  
2580-330 Alenquer  
Tel./fax 263 710375  
alenquercamping@hotmail.com

Bookcrossing Meeting Club  
de Alenquer:  
www.bookcrossing.com/  
hunt/73/5878/63363/  
travel\_Portugal-Alenquer-alenquer



Bar do Além



Bookcrossing

## O SIMBOLO DA PIRÂMIDE E DO TRIÂNGULO

Desde o início da fundação da **DOSDIN** que foi registada a respectiva marca com o logótipo de uma pirâmide de três faces triangulares, assente naturalmente sobre uma base também em forma de triângulo.

Pretende-se desde logo transmitir a natureza, a atitude e a característica identificadora da empresa: sólida e portanto equilibrada, inovadora e duradoura na sua actividade de consultoria, tal como as pirâmides egípcias e aztecas ainda hoje também simbolizam aquelas qualidades.

Por outro lado a base de partida o triângulo encerra em si mesmo um significado ancestral relacionado com a sabedoria, a criação e o progresso. Por esse motivo, o logótipo das empresas do grupo Dosdin retoma este símbolo do conhecimento. O Triângulo está pois presente na Dosdin, na Agirdin e na Servidin.

As soluções, os projectos e a assessoria desenvolvida por estas três empresas pretendem pois traduzir-se para os seus clientes sempre uma consultoria de valor acrescentado, com soluções sólidas, duradouras e inovadoras.



A secretária Liliana no DBC em Miraflores

## O LEI MOTIV DO GRUPO

Registado em Janeiro de 1996 com a expressão **Compramos problemas e vendemos Soluções**, pretende-se sintetizar a atitude pró-activa da empresa e dos seus colaboradores. A gestão do grupo é pois orientada pelo seu Presidente o que assegura ideias novas com 60 anos de experiência

A Dosdin e as suas associadas estão presentes no mercado, em concorrência leal com os seus competidores e numa postura de interactividade com o cliente. A resposta empresarial de consultoria e dos seus assessores assenta na filosofia do "one stop shop" e na metodologia de "coaching".

A actividade desenvolvida visa dar resposta objectiva aos problemas dos clientes em tempo útil e por um preço justo, em que as soluções propostas visam constituir a resolução definitiva das questões que diariamente se colocam aos decisores

## O CALENDÁRIO 2005/2006

A actividade promocional ou de publicidade do grupo de empresas da família Nandin de Carvalho é escassa e discreta.

A iniciativa mais generalizada concentra-se na edição de um calendário de mesa de modelo original (concepção Dosdin) e que tem como característica comportar dois semestres, um de cada ano, de modo a associar o período normal de trabalho quer ao ano lectivo, quer ao ciclo económico de solstício de Verão a solstício de Verão.

## ORIGEM DO NOME NANDIN

Luis Nandin de Carvalho pertence à família dos antigos concessionários do Prazo do Mahindo, em Quelimane Moçambique e do almirante Carlos Nandin de Carvalho. Entre os seus antepassados contam-se D. Manuel António Vaz de Carvalho, cavaleiro da Ordem de Isabel a Católica que fundou a família no século XVIII pelo casamento com D. Pilar de Ágreda y Nandin de Cadiz

O apelido Nandin é o toponímico da mesma grafia do pueblo de Nandin, na freguesia de Parada, concelho de Nigran na Galiza, sendo muito popular no México e no sul dos EUA onde existem muitos emigrantes galegos. Igualmente Nandin foi a designação primitiva do Mosteiro de Landin até ao Séc. XIII, e pertence à toponímica de Chateau Porcien em França. O fundamento e origem da palavra Nandin (Sâncrito) tem características indo europeias, a uma família de brâmanes e da dinastia budista do Rei Nandan, da Índia, e servidores do culto do touro sagrado ( feliz Nandin do Deus Shiva).

O nome é frequente na Ásia menor e Palestina mas também se encontra em Itália, em França onde existe uma Rua de Nandin em Chateau-Porcien e em Espanha onde presumivelmente chegou através da Rota da Seda, e do Comércio Marítimo do Mediterrâneo.





Prof. Dr. Luís Nandin de Carvalho e Dr. José Maria Caldas



Ana Paula



Dr. José Colaço

## CÓDIGO DE ÉTICA

Desde 1998 que a Dosdin adoptou um Código de ética que é divulgado aos seus clientes e fornecedores e rigorosamente observado nas suas relações com estes e com o sector público

A Dosdin é uma empresa que assume os direitos e deveres da cidadania empresarial e compartilha de valores universais relacionados com o progresso da Humanidade e dos Direitos do Homem. Deste modo, a Dosdin cumpre escrupulosamente com o sistema universal de Direito Internacional, Direito Comunitário e do Direito Nacional, no respeito pelas leis legítimas, e bem assim com os preceitos da Moral e dos Códigos deontológicos de todas as actividades dos profissionais que se integram na sua actividade principal.

A Dosdin é uma empresa legal, legitimamente constituída e em actividade, desenvolvendo a sua função económica e social - quer perante os seus accionistas, quer perante os seus trabalhadores e colaboradores - perante os clientes e fornecedores, os concorrentes, e o Estado, no âmbito do CAE 74 140 que "compreende as actividades de consultoria, orientação ou assistência operacional às empresas ou a organismos em matérias muito diversas, tais como: relações públicas e de comunicação interna ou externa; planeamento, organização, controlo, informação e gestão (...) consultoria em gestão".

A Dosdin desenvolve uma actividade de consultoria interdisciplinar com uma postura legal, moral, deontológica e ética exigente, de acordo com os mais elevados padrões de responsabilidade social perante a comunidade, e por isso recentemente aderiu aos princípios do Grupo de Reflexão e Apoio à Cidadania Empresarial.

A Dosdin é uma empresa inovadora e criativa, cuja missão é a colaboração com os seus clientes, em diálogo personalizado e interactivo, baseado na confiança mútua para desenvolver soluções de estratégia e gestão empresarial que sejam sólidas, inovadoras e duradouras.



Miraflores (Algés)



Alenquer Camping



Rua Tomás Ribeiro (Lisboa)

**Corpos Sociais da DOSDIN, SA**

**Mesa da Assembleia Geral**  
Vera Nandin de Carvalho (Presidente)  
Marta Nandin de Carvalho (Secretária)

**Administração**  
Prof. Dr. Luis Nandin de Carvalho (Presidente)  
Dra. Joana Nandin de Carvalho (Vogal)  
Dra. Patrícia Nandin de Carvalho Gonçalves (Vogal)

**ROC Único**  
Moore Stephens & Associados, SROC, SA representado por:  
Dr. João Lopes da Silva (efectivo)  
Dr. António Gonçalves Monteiro (suplente)

**TOC**  
Dr. Pires dos Reis

**Equipa Base**  
Prof. Dr. Luis Nandin de Carvalho - Jurisconsulto  
Dr. José Maria Caldas - Consultor Fiscal  
Dr. José Colaço - Economista

**Secretariado Técnico, Relações Públicas e Marketing**  
Isabel Rodrigues Padrão - Solicitadora  
Ana Paula Glória  
Liliana Mendes  
Nélia Rodrigues

**DOSDIN, SA**  
20 ANOS DE CONSULTORIA  
1985-2005



**Escritórios centrais:**  
Rua Tomás Ribeiro, 45 - 7º - 1050-225 Lisboa  
tel.: 213 552 070 - fax: 213 548 540  
dosdin@dosdin.pt  
www.dosdin.pt